

**Scuola materna “RIVAROLO” e Scuola media
“U.FOSCOLO”(succursale passo Torbella)
E1146
PASSO TORBELLA 12B**

**ALLEGATO L – PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
FONDO KYOTO - SCUOLA 3**



Luglio/2018

**COMUNE DI GENOVA
STRUTTURA DI STAFF - ENERGY MANAGER**



COMUNE DI GENOVA

CASaA
architetti

Scuola materna “RIVAROLO” e Scuola media “U.FOSCOLO” (succursale passo Torbella)

E1146

PASSO TORBELLA 12B

ALLEGATO L – PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

FONDO KYOTO - SCUOLA 3

Luglio/2018

COMUNE DI GENOVA

STRUTTURA DI STAFF - ENERGY MANAGER

Comune di Genova – Area Tecnica – Struttura di Staff Energy Manager
Via Di Francia 1 – 18° Piano Matitone – 16149 – Genova
Tel 010 5573560 – 5573855; energymanager@comune.genova.it; www.comune.genova.it

CASa Associati
Via Cetto Ciglia 54 – 65128 – Pescara
Tel: 085 4311109 – 349 5394754 – info@casaassociati.it

Scuola materna comunale

“RIVAROLO” e

**Scuola media “RIVAROLO
EX CAFFARO**

SUCCESSALE”

Scenario 1



Tabella 9.7 – Parametri finanziari dell'analisi di redditività dello SCN1

PARAMETRI FINANZIARI		
Anni Costruzione	n_I	1
Anni Gestione Servizio	n_S	14
Anni Concessione	n	15
Anno inizio Concessione	n_0	2020
Anni dell'ammortamento	n_A	10
Saggio Cassa Deposito e Prestiti	k_{CdP}	2,00%
Costo Capitale Azienda	WACC	4,00%
$k_{progetto} = \text{Max}(WACC; k_{CdP})$	$k_{pogetto}$	4,00%
Inflazione ISTAT	f	0,50%
deriva dell'inflazione	f'	0,70%
%, interessi debito	k_D	3,82%
%, interessi equity	k_E	9,00%
Aliquota IRES	IRES	24,0%
Aliquota IRAP	IRAP	3,9%
Aliquota fiscale	τ	27,90%
Anni debito (finanziamento)	n_D	14
Anni Equity	n_E	14
Costi d'Investimento diretti, IVA incl.	I_0	€ 58.018
Oneri Finanziari (costi indiretti)	%Of	3,00%
Costi d'Investimento indiretti, IVA incl.	Of	€ 1.741
Costi d'Investimento (diretti+Indiretti) , IVA incl.	CAPEX	€ 59.759
%CAPEX a Debito	D	80,0%
%CAPEX a Equity	E	20,00%
Debito	I_D	€ 47.807
Equity	I_E	€ 11.952
Fattore di annualità Debito	FA_D	10,83
Rata annua debito	q_D	€ 4.413
Costo finanziamento, $(D+INT_D)$	$q_D * n_D$	€ 61.789
Costi per interessi debito, INT_D	$INT_D = q_D * n_D - D$	€ 13.982

Tabella 9.8 – Parametri Economici dell’analisi di redditività dello SCN1

PARAMETRI ECONOMICI		
Costo annuo energia pre-intervento, IVA escl.	C_{EO}	€ 10.284
Costo annuo O&M pre-intervento, IVA escl.	C_{MO}	€ 1.334
Spesa PA pre-intervento (Baseline)	$C_{Baseline}$	€ 11.618
Altri costi di gestione ESCo post-intervento, IVA escl.	C_{Altro}	€ -
Riduzione% costi fornitura Energia	$\% \Delta C_E$	37,5%
Riduzione% costi O&M	$\% \Delta C_M$	0,0%
Obiettivo riduzione spesa PA	$\% C_{Baseline}$	0,0%
Risparmio annuo PA garantito	27,5%	€ 3.194
Risparmio annuo PA immediato durante la gestione	Risp.IM	€ -
Risparmio PA durante la concessione	9%	€ 19.938
Risparmio annuo PA al termine della concessione	Risp.Term.	€ 4.615
N° di Canoni annuali	anni	14
Utile lordo della ESCO	$\% CAPEX$	2,46%
Costo Contrattuale ESCO (EBT) €/anno IVA escl.	C_{ESCO}	€ 105
Costi FTT €/anno IVA escl.	C_{FTT}	€ 999
Costi CAPEX €/anno IVA escl.	C_{CAPEX}	€ 2.090
Canone O&M €/anno	CnM	€ 1.385
Canone Energia €/anno	CnE	€ 7.039
Canone Servizi €/anno IVA escl.	CnS	€ 8.424
Canone Disponibilità €/anno IVA escl.	CnD	€ 3.194
Canone Totale €/anno IVA escl.	Cn	€ 11.618
Aliquota IVA %	IVA	22%
Rimborso erariale IVA	R_{IVA}	€ 10.462
Ricavi da Incentivi, esenti d'IVA	R_B	€ 20.034
Durata Incentivi, anni	n_B	5
Inizio erogazione Incentivi, anno		2022

Tabella 9.9 – Risultati dell'analisi di redditività e sostenibilità finanziaria della SCN1

INDICATORI DI REDDITIVITA DEL PROGETTO PRE-IMPOSTE		Conviene
Tempo di Ritorno Semplice, Spb = Io / FC, Anni	T.R.S.	9,50
Tempo di Ritorno Attualizzato T.R.A., anni	T.R.A.	13,81
Valore Attuale Netto, VAN = VA - Io	VAN > 0	€ 1.798
Tasso interno di rendimento del progetto	TIR > WACC	4,64%
Indice di Profitto	IP	3,10%
INDICATORI DI REDDITIVITA DELLA ESCO PRE-IMPOSTE		Conviene
Tempo di Ritorno Semplice, Spb = Io / FC, Anni	T.R.S.	2,65
Tempo di Ritorno Attualizzato T.R.A., anni	T.R.A.	3,07
Valore Attuale Netto, VAN = VA - Io	VAN > 0	€ 3.415
Tasso interno di rendimento dell'azionista	TIR > ke	34,53%
Debit Service Cover Ratio	DSCR < 1,3	1,203
Loan Life Cover Ratio	LLCR < 1	0,640
Indice di Profitto Azionista	IP	5,89%

	n	i%	CAPEX	ΣFC	VAN Progetto
PROGETTO	15	4,00%	-€ 59.759	€ 91.552	€ 15.451
COMUNE	15	4,00%	€ -	€ 19.938	€ 14.465
AZIONISTA	15	9,00%	-€ 11.952	€ 64.747	€ 1.798
CREDITO	15	3,82%	-€ 47.807	€ -	

BILANCIO	A=B+C+D	-€ 59.759	€ 84.685	€ 16.264
VAN= ΣFC *FA/n-Io	Verificato	OK	-€ 6.867	€ 813

€ 13.982	€ 1.469	€ 1.783	€ 314
INTD = C_{FTT}	C_{ESCO}	EBT	2%

$$WACC = Kd \times \frac{D}{D+E} \times (1 - \tau) + Ke \times \frac{E}{D+E}$$

	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
	TIR > WACC	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni	FINANZIAMENTO		TIR > ke	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni
	12,57%	6,11	4,0%	€ 23.715	6,92			130,55%	#N/D	4,0%	€ 24.902	#N/D
Anno	FCFO	FCFO-C	FAj, anni	FCFO-A	FCFO-CA	I _{PA}	q _{PA}	FCFE	FCFE-C	FAj, anni	FCFE-A	FCFE-CA
2020	-€ 57.830	-€ 57.830	1,000	-€ 57.830	-€ 57.830	€ 47.807	€ 0	-€ 10.023	-€ 10.023	1,000	-€ 10.023	-€ 10.023
2021	€ 24.827	-€ 33.003	0,962	€ 23.873	-€ 33.958	€ 0	-€ 4.413	€ 20.414	€ 10.391	0,962	€ 19.629	€ 9.605
2022	€ 7.957	-€ 25.046	0,925	€ 7.356	-€ 26.601	€ 0	-€ 4.413	€ 3.543	€ 13.934	0,925	€ 3.276	€ 12.881
2023	€ 8.004	-€ 17.042	0,889	€ 7.116	-€ 19.486	€ 0	-€ 4.413	€ 3.591	€ 17.524	0,889	€ 3.192	€ 16.073
2024	€ 8.052	-€ 8.990	0,855	€ 6.883	-€ 12.603	€ 0	-€ 4.413	€ 3.639	€ 21.163	0,855	€ 3.110	€ 19.184
2025	€ 8.101	-€ 889	0,822	€ 6.658	-€ 5.944	€ 0	-€ 4.413	€ 3.687	€ 24.851	0,822	€ 3.031	€ 22.215
2026	€ 8.150	€ 7.261	0,790	€ 6.441	€ 497	€ 0	-€ 4.413	€ 3.737	€ 28.587	0,790	€ 2.953	€ 25.168
2027	€ 4.193	€ 11.455	0,760	€ 3.187	€ 3.683	€ 0	-€ 4.413	-€ 220	€ 28.367	0,760	-€ 167	€ 25.000
2028	€ 4.244	€ 15.698	0,731	€ 3.101	€ 6.784	€ 0	-€ 4.413	-€ 170	€ 28.197	0,731	-€ 124	€ 24.876
2029	€ 4.295	€ 19.993	0,703	€ 3.018	€ 9.802	€ 0	-€ 4.413	-€ 119	€ 28.079	0,703	-€ 83	€ 24.793
2030	€ 4.347	€ 24.340	0,676	€ 2.936	€ 12.738	€ 0	-€ 4.413	-€ 67	€ 28.012	0,676	-€ 45	€ 24.748
2031	€ 4.399	€ 28.739	0,650	€ 2.857	€ 15.596	€ 0	-€ 4.413	-€ 15	€ 27.997	0,650	-€ 9	€ 24.739
2032	€ 4.452	€ 33.191	0,625	€ 2.781	€ 18.376	€ 0	-€ 4.413	€ 38	€ 28.036	0,625	€ 24	€ 24.762
2033	€ 4.505	€ 37.696	0,601	€ 2.706	€ 21.082	€ 0	-€ 4.413	€ 92	€ 28.128	0,601	€ 55	€ 24.818
2034	€ 4.560	€ 42.256	0,577	€ 2.633	€ 23.715	€ 0	-€ 4.413	€ 146	€ 28.274	0,577	€ 84	€ 24.902
	€ 42.256	n/a	n/a	€ 23.715	n/a	€ 47.807	-€ 61.789	€ 28.274	n/a	n/a	€ 24.902	n/a
	€ 2.817	n/a	8,42	n/a	n/a	n/a	n/a	€ 1.885	n/a	13,21	n/a	n/a

PROGETTO PA						PA						
Anno	TIR > WACC	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni	FINANZIAMENTO		TIR > ke	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni
	#NUM!	#N/D	4,0%	€ 14.465	#N/D			#NUM!	#N/D	4,0%	€ 14.465	#N/D
	FCFO	FCFO-C	FAj, anni	FCFO-A	FCFO-CA	I _{PA}	q _{PA}	FCFE	FCFE-C	FAj, anni	FCFE-A	FCFE-CA
2020	€ 2.352	€ 2.352	1,000	€ 2.352	€ 2.352	€ 0	€ 0	€ 2.352	€ 2.352	1,000	€ 2.352	€ 2.352
2021	€ 159	€ 2.512	0,962	€ 153	€ 2.505	€ 0	€ 0	€ 159	€ 2.512	0,962	€ 153	€ 2.505
2022	€ 320	€ 2.832	0,925	€ 296	€ 2.801	€ 0	€ 0	€ 320	€ 2.832	0,925	€ 296	€ 2.801
2023	€ 483	€ 3.315	0,889	€ 429	€ 3.231	€ 0	€ 0	€ 483	€ 3.315	0,889	€ 429	€ 3.231
2024	€ 648	€ 3.962	0,855	€ 554	€ 3.785	€ 0	€ 0	€ 648	€ 3.962	0,855	€ 554	€ 3.785
2025	€ 814	€ 4.777	0,822	€ 669	€ 4.454	€ 0	€ 0	€ 814	€ 4.777	0,822	€ 669	€ 4.454
2026	€ 983	€ 5.760	0,790	€ 777	€ 5.231	€ 0	€ 0	€ 983	€ 5.760	0,790	€ 777	€ 5.231
2027	€ 1.154	€ 6.914	0,760	€ 877	€ 6.108	€ 0	€ 0	€ 1.154	€ 6.914	0,760	€ 877	€ 6.108
2028	€ 1.326	€ 8.240	0,731	€ 969	€ 7.077	€ 0	€ 0	€ 1.326	€ 8.240	0,731	€ 969	€ 7.077
2029	€ 1.501	€ 9.741	0,703	€ 1.055	€ 8.131	€ 0	€ 0	€ 1.501	€ 9.741	0,703	€ 1.055	€ 8.131
2030	€ 1.678	€ 11.419	0,676	€ 1.133	€ 9.265	€ 0	€ 0	€ 1.678	€ 11.419	0,676	€ 1.133	€ 9.265
2031	€ 1.856	€ 13.275	0,650	€ 1.206	€ 10.471	€ 0	€ 0	€ 1.856	€ 13.275	0,650	€ 1.206	€ 10.471
2032	€ 2.037	€ 15.312	0,625	€ 1.272	€ 11.743	€ 0	€ 0	€ 2.037	€ 15.312	0,625	€ 1.272	€ 11.743
2033	€ 2.220	€ 17.533	0,601	€ 1.333	€ 13.077	€ 0	€ 0	€ 2.220	€ 17.533	0,601	€ 1.333	€ 13.077
2034	€ 2.405	€ 19.938	0,577	€ 1.389	€ 14.465	€ 0	€ 0	€ 2.405	€ 19.938	0,577	€ 1.389	€ 14.465
	€ 19.938	n/a	n/a	€ 14.465	n/a	€ 0	€ 0	€ 19.938	n/a	n/a	€ 14.465	n/a
	€ 1.329	n/a	10,88	n/a	n/a	n/a	n/a	€ 1.329	n/a	10,88	n/a	n/a

PROGETTO ESCO PRE-IMPOSTE						AZIONISTA PRE-IMPOSTE						
Anno	TIR > WACC	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni	FINANZIAMENTO		TIR > ke	TRS, anni	ke	VAN > 0	TRA, anni
	4,64%	9,50	4,0%	€ 1.798	13,81	l _d	q _d	34,53%	2,65	9,0%	€ 3.415	3,07
	FCFO	FCFO-C	FAj, anni	FCFO-A	FCFO-CA			FCFE	FCFE-C	FAj, anni	FCFE-A	FCFE-CA
2020	-€ 59.759	-€ 59.759	1,000	-€ 59.759	-€ 59.759	€ 47.807	€ 0	-€ 11.952	-€ 11.952	1,000	-€ 11.952	-€ 11.952
2021	€ 14.235	-€ 45.524	0,962	€ 13.687	-€ 46.071	€ 0	-€ 4.413	€ 9.821	-€ 2.130	0,917	€ 9.010	-€ 2.941
2022	€ 7.694	-€ 37.830	0,925	€ 7.114	-€ 38.958	€ 0	-€ 4.413	€ 3.281	€ 1.150	0,842	€ 2.761	-€ 180
2023	€ 7.608	-€ 30.221	0,889	€ 6.764	-€ 32.194	€ 0	-€ 4.413	€ 3.195	€ 4.345	0,772	€ 2.467	€ 2.287
2024	€ 7.521	-€ 22.700	0,855	€ 6.429	-€ 25.765	€ 0	-€ 4.413	€ 3.108	€ 7.453	0,708	€ 2.202	€ 4.489
2025	€ 7.433	-€ 15.267	0,822	€ 6.110	-€ 19.655	€ 0	-€ 4.413	€ 3.020	€ 10.473	0,650	€ 1.963	€ 6.451
2026	€ 7.344	-€ 7.922	0,790	€ 5.804	-€ 13.851	€ 0	-€ 4.413	€ 2.931	€ 13.404	0,596	€ 1.748	€ 8.199
2027	€ 3.248	-€ 4.675	0,760	€ 2.468	-€ 11.383	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.166	€ 12.238	0,547	-€ 638	€ 7.561
2028	€ 3.157	-€ 1.518	0,731	€ 2.307	-€ 9.076	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.257	€ 10.981	0,502	-€ 631	€ 6.930
2029	€ 3.065	€ 1.546	0,703	€ 2.153	-€ 6.923	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.349	€ 9.632	0,460	-€ 621	€ 6.309
2030	€ 2.971	€ 4.518	0,676	€ 2.007	-€ 4.916	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.442	€ 8.190	0,422	-€ 609	€ 5.700
2031	€ 2.877	€ 7.395	0,650	€ 1.869	-€ 3.047	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.536	€ 6.654	0,388	-€ 595	€ 5.105
2032	€ 2.782	€ 10.177	0,625	€ 1.738	-€ 1.309	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.631	€ 5.022	0,356	-€ 580	€ 4.525
2033	€ 2.686	€ 12.863	0,601	€ 1.613	€ 304	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.728	€ 3.295	0,326	-€ 564	€ 3.961
2034	€ 2.588	€ 15.451	0,577	€ 1.495	€ 1.798	€ 0	-€ 4.413	-€ 1.825	€ 1.469	0,299	-€ 546	€ 3.415
	€ 15.451	n/a	n/a	€ 1.798	n/a	€ 47.807	-€ 61.789	€ 1.469	n/a	n/a	€ 3.415	n/a
	€ 1.030	n/a	1,75	n/a	n/a	n/a	n/a	€ 98	n/a	34,87	n/a	n/a



Figura 9.6 – SCN1: Flussi di cassa del progetto

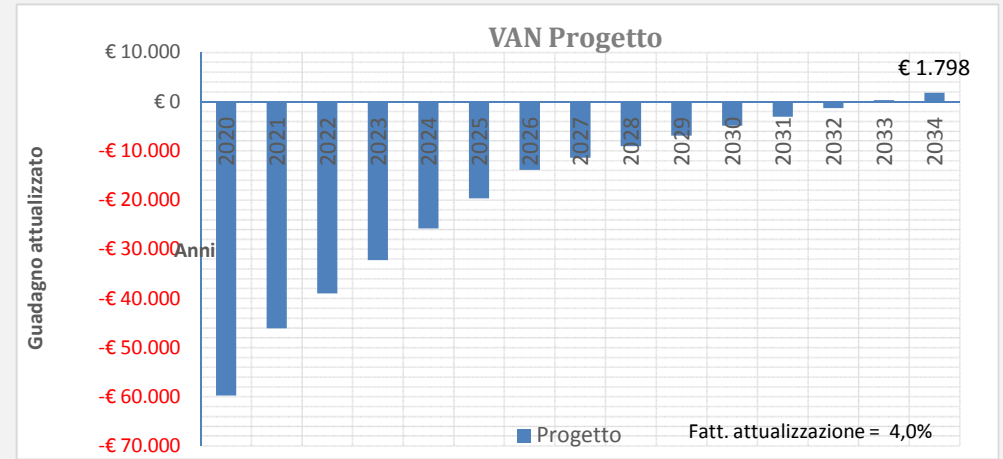
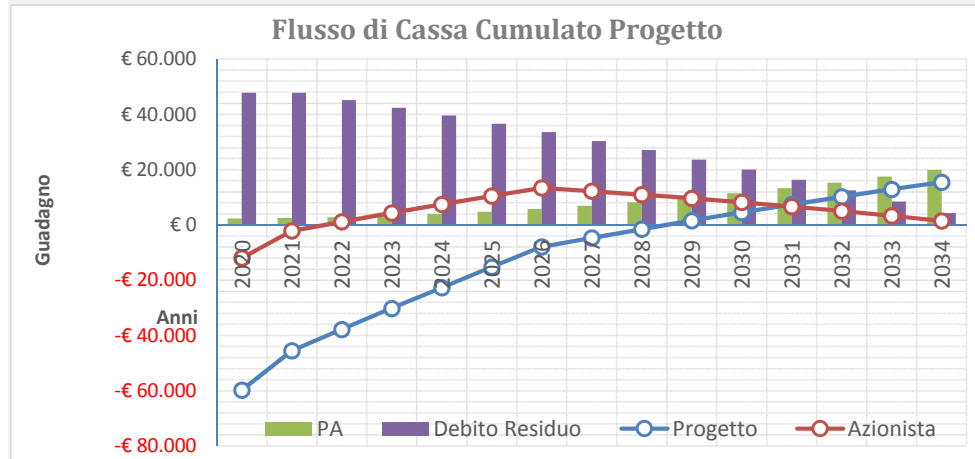


Figura 9.7 – SCN1: Flussi di cassa dell'azionista

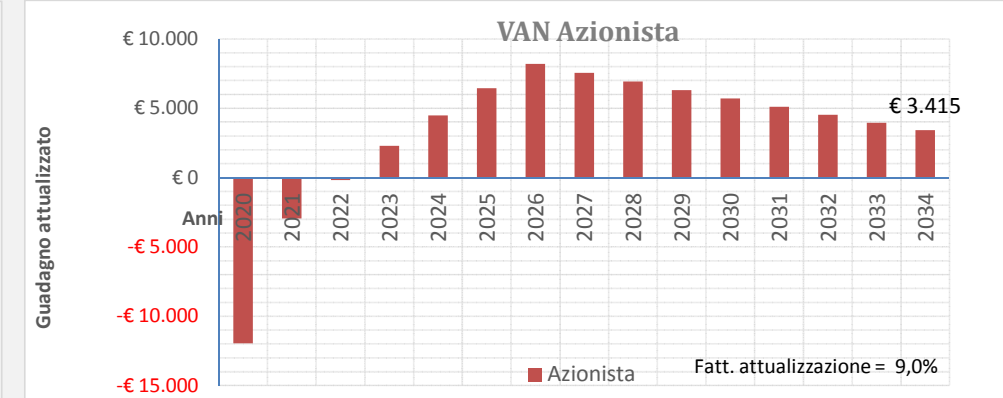
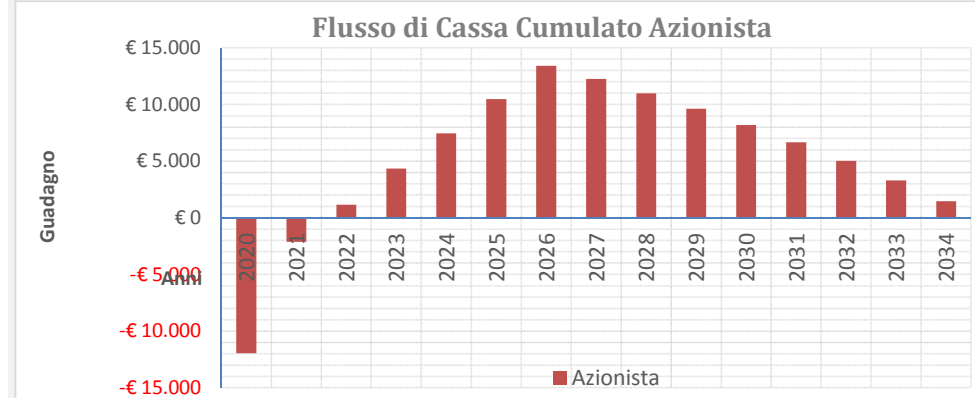
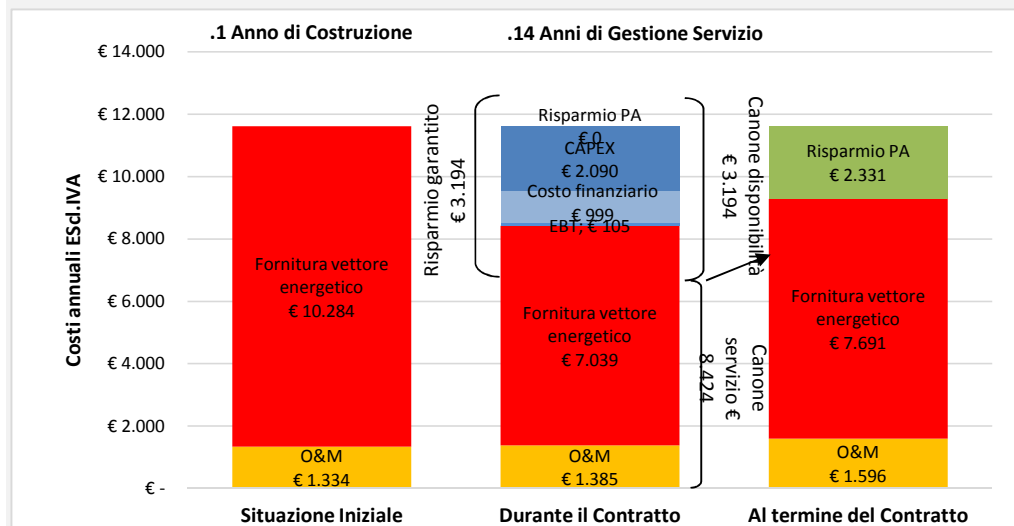


Figura 9.8 – Scenario 1: Schema di Energy Performance Contract



SCN-1	Costi annuali EScl.IVA	O&M	EBT	Costo finanziario	CAPEX	Risparmio PA	TOTALE
Situazione Iniziale	€ 10.284	€ 1.334	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 11.618
Durante il Contratto	€ 7.039	€ 1.385	€ 105	€ 999	€ 2.090	€ 0	€ 11.618
Al termine del Contratto	€ 7.691	€ 1.596	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.331	€ 11.618
Canone disponibili	€ 3.194	Canone disponibilità € 3.194					
Canone servizio	€ 8.424	Canone servizio € 8.424					
Risparmio garantito	€ 3.194	Risparmio garantito € 3.194					
Anni di Gestione S	.14	.14 Anni di Gestione Servizio					
Anno di Costruzione	.1	.1 Anno di Costruzione					

CALCOLO IMPOSTE					Analisi di Sostenibilità ESCO					
					Post-imposte	1,20	Pre-imposte			0,64
Ammortamenti	MON (EBIT)	INT _D	UTILE (EBT)	IMPOSTE	FCFO	DSCR	FCFOAR pre imposte	CAPIT _D	Debito Residuo	LLCR
€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 59.759		€ 1.798	€ 0	€ 47.807	
-€ 4.898	-€ 1.126	-€ 1.779	-€ 2.905	€ 44	€ 14.279	3,24	€ 61.557	-€ 2.634	€ 47.807	1,29
-€ 4.898	€ 2.796	-€ 1.677	€ 1.119	-€ 378	€ 7.317	1,66	€ 47.870	-€ 2.737	€ 45.173	1,06
-€ 4.898	€ 2.710	-€ 1.571	€ 1.139	-€ 379	€ 7.229	1,64	€ 40.756	-€ 2.843	€ 42.436	0,96
-€ 4.898	€ 2.623	-€ 1.460	€ 1.163	-€ 381	€ 7.140	1,62	€ 33.992	-€ 2.953	€ 39.593	0,86
-€ 4.898	€ 2.535	-€ 1.345	€ 1.190	-€ 384	€ 7.049	1,60	€ 27.563	-€ 3.068	€ 36.640	0,75
-€ 4.898	€ 2.446	-€ 1.226	€ 1.220	-€ 388	€ 6.956	1,58	€ 21.454	-€ 3.187	€ 33.572	0,64
-€ 4.898	-€ 1.651	-€ 1.102	-€ 2.753	€ 64	€ 3.312	0,75	€ 15.649	-€ 3.311	€ 30.384	0,52
-€ 4.898	-€ 1.742	-€ 974	-€ 2.715	€ 68	€ 3.225	0,73	€ 13.181	-€ 3.440	€ 27.073	0,49
-€ 4.898	-€ 1.834	-€ 840	-€ 2.674	€ 72	€ 3.136	0,71	€ 10.875	-€ 3.573	€ 23.634	0,46
-€ 4.898	-€ 1.927	-€ 701	-€ 2.628	€ 75	€ 3.047	0,69	€ 8.722	-€ 3.712	€ 20.060	0,43
€ 0	€ 2.877	-€ 557	€ 2.320	-€ 669	€ 2.208	0,50	€ 6.714	-€ 3.856	€ 16.348	0,41
€ 0	€ 2.782	-€ 407	€ 2.375	-€ 678	€ 2.104	0,48	€ 4.845	-€ 4.006	€ 12.492	0,39
€ 0	€ 2.686	-€ 252	€ 2.434	-€ 689	€ 1.997	0,45	€ 3.107	-€ 4.162	€ 8.485	0,37
€ 0	€ 2.588	-€ 90	€ 2.498	-€ 701	€ 1.888		€ 1.495	-€ 4.324	€ 4.324	0,35
-€ 48.982	€ 15.765	-€ 13.982	€ 1.783	-€ 4.325	€ 11.126	n/a	n/a	-€ 47.807	n/a	n/a

Scuola materna comunale Rivarolo

e

Scuola media Rivarolo ex

Caffaro succursale

Scenario 2



Tabella 9.7 – Parametri finanziari dell'analisi di redditività dello SCN1

PARAMETRI FINANZIARI		
Anni Costruzione	n_I	1
Anni Gestione Servizio	n_S	24
Anni Concessione	n	25
Anno inizio Concessione	n_0	2020
Anni dell'ammortamento	n_A	10
Saggio Cassa Deposito e Prestiti	k_{CdP}	2,00%
Costo Capitale Azienda	WACC	4,00%
$k_{progetto} = \text{Max}(WACC; k_{CdP})$	$k_{pogetto}$	4,00%
Inflazione ISTAT	f	0,50%
deriva dell'inflazione	f'	0,70%
%, interessi debito	k_D	3,82%
%, interessi equity	k_E	9,00%
Aliquota IRES	IRES	24,0%
Aliquota IRAP	IRAP	3,9%
Aliquota fiscale	τ	27,90%
Anni debito (finanziamento)	n_D	20
Anni Equity	n_E	24
Costi d'Investimento diretti, IVA incl.	I_0	€ 41.635
Oneri Finanziari (costi indiretti)	%Of	3,00%
Costi d'Investimento indiretti, IVA incl.	Of	€ 1.249
Costi d'Investimento (diretti+Indiretti) , IVA incl.	CAPEX	€ 42.884
%CAPEX a Debito	D	80,0%
%CAPEX a Equity	E	20,00%
Debito	I_D	€ 34.307
Equity	I_E	€ 8.577
Fattore di annualità Debito	FA_D	13,97
Rata annua debito	q_D	€ 2.455
Costo finanziamento,(D+INT _D)	$q_D * n_D$	€ 49.106
Costi per interessi debito, INT _D	$INT_D = q_D * n_D - D$	€ 14.799

Tabella 9.8 – Parametri Economici dell’analisi di redditività dello SCN1

PARAMETRI ECONOMICI		
Costo annuo energia pre-intervento, IVA escl.	C_{EO}	€ 10.284
Costo annuo O&M pre-intervento, IVA escl.	C_{MO}	€ 1.334
Spesa PA pre-intervento (Baseline)	$C_{Baseline}$	€ 11.618
Altri costi di gestione ESCo post-intervento, IVA escl.	C_{Altro}	€ -
Riduzione% costi fornitura Energia	$\% \Delta C_E$	34,0%
Riduzione% costi O&M	$\% \Delta C_M$	0,0%
Obiettivo riduzione spesa PA	$\% C_{Baseline}$	1,0%
Risparmio annuo PA garantito	19,7%	€ 2.288
Risparmio annuo PA immediato durante la gestione	Risp.IM	€ 116
Risparmio PA durante la concessione	15%	€ 57.842
Risparmio annuo PA al termine della concessione	Risp.Term.	€ 4.716
N° di Canoni annuali	anni	24
Utile lordo della ESCO	$\% CAPEX$	6,18%
Costo Contrattuale (EBIT) ESCO €/anno IVA escl.	C_{ESCO}	€ 110
Costi FTT €/anno IVA escl.	C_{FTT}	€ 617
Costi CAPEX €/anno IVA escl.	C_{CAPEX}	€ 1.445
Canone O&M €/anno	CnM	€ 1.421
Canone Energia €/anno	CnE	€ 7.909
Canone Servizi €/anno IVA escl.	CnS	€ 9.330
Canone Disponibilità €/anno IVA escl.	CnD	€ 2.172
Canone Totale €/anno IVA escl.	Cn	€ 11.502
Aliquota IVA %	IVA	22%
Rimborso erariale IVA	R_{IVA}	€ 7.508
Ricavi da Incentivi, esenti d'IVA	R_B	€ 700
Durata Incentivi, anni	n_B	5
Inizio erogazione Incentivi, anno		2022

Tabella 9.9 – Risultati dell’analisi di redditività e sostenibilità finanziaria della SCN1

INDICATORI DI REDDITIVITA DEL PROGETTO PRE-IMPOSTE		Conviene
Tempo di Ritorno Semplice, Spb = Io / FC, Anni	T.R.S.	13,61
Tempo di Ritorno Attualizzato T.R.A., anni	T.R.A.	22,80
Valore Attuale Netto, VAN = VA - Io	VAN > 0	€ 905
Tasso interno di rendimento del progetto	TIR > WACC	4,30%
Indice di Profitto	IP	2,17%
INDICATORI DI REDDITIVITA DELLA ESCO PRE-IMPOSTE		Conviene
Tempo di Ritorno Semplice, Spb = Io / FC, Anni	T.R.S.	1,48
Tempo di Ritorno Attualizzato T.R.A., anni	T.R.A.	3,28
Valore Attuale Netto, VAN = VA - Io	VAN > 0	€ 1.251
Tasso interno di rendimento dell'azionista	TIR > ke	21,56%
Debit Service Cover Ratio	DSCR < 1,3	1,076
Loan Life Cover Ratio	LLLCR < 1	0,736
Indice di Profitto Azionista	IP	3,01%

	n	i%	CAPEX	ΣFC	VAN Progetto
PROGETTO	25	4,00%	-€ 42.884	€ 107.744	€ 17.448
COMUNE	25	4,00%	€ -	€ 57.842	€ 32.370
AZIONISTA	25	9,00%	-€ 8.577	€ 52.825	€ 905
CREDITO	21	3,82%	-€ 34.307	€ -	

BILANCIO	A=B+C+D	-€ 42.884	€ 110.667	€ 33.275
VAN= ΣFC *FA/n-Io	Verificato	OK	€ 2.923	€ 15.827

€ 14.799	€ 2.649	€ 2.874	€ 225
INTD = C _{FTT}	C _{ESCO}	EBT	-6%

$$WACC = K_d \times \frac{D}{D+E} \times (1-\tau) + K_e \times \frac{E}{D+E}$$

	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
	TIR > WACC	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni	FINANZIAMENTO		TIR > ke	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni
	13,23%	7,93	4,0%	€ 34.657	9,48			148,52%	#N/D	4,0%	€ 35.596	#N/D
Anno	FCFO	FCFO-C	FAj, anni	FCFO-A	FCFO-CA	I _{PA}	q _{PA}	FCFE	FCFE-C	FAj, anni	FCFE-A	FCFE-CA
2020	-€ 41.136	-€ 41.136	1,000	-€ 41.136	-€ 41.136	€ 34.307	€ 0	-€ 6.829	-€ 6.829	1,000	-€ 6.829	-€ 6.829
2021	€ 18.555	-€ 22.581	0,962	€ 17.841	-€ 23.295	€ 0	-€ 2.455	€ 16.099	€ 9.271	0,962	€ 15.480	€ 8.652
2022	€ 3.721	-€ 18.860	0,925	€ 3.440	-€ 19.854	€ 0	-€ 2.455	€ 1.266	€ 10.537	0,925	€ 1.170	€ 9.822
2023	€ 3.764	-€ 15.096	0,889	€ 3.346	-€ 16.508	€ 0	-€ 2.455	€ 1.309	€ 11.846	0,889	€ 1.164	€ 10.986
2024	€ 3.808	-€ 11.288	0,855	€ 3.255	-€ 13.253	€ 0	-€ 2.455	€ 1.353	€ 13.198	0,855	€ 1.156	€ 12.142
2025	€ 3.852	-€ 7.436	0,822	€ 3.166	-€ 10.087	€ 0	-€ 2.455	€ 1.397	€ 14.595	0,822	€ 1.148	€ 13.290
2026	€ 3.897	-€ 3.539	0,790	€ 3.080	-€ 7.007	€ 0	-€ 2.455	€ 1.441	€ 16.036	0,790	€ 1.139	€ 14.429
2027	€ 3.802	€ 263	0,760	€ 2.889	-€ 4.118	€ 0	-€ 2.455	€ 1.347	€ 17.383	0,760	€ 1.023	€ 15.452
2028	€ 3.848	€ 4.111	0,731	€ 2.812	-€ 1.306	€ 0	-€ 2.455	€ 1.392	€ 18.776	0,731	€ 1.017	€ 16.470
2029	€ 3.894	€ 8.005	0,703	€ 2.736	€ 1.429	€ 0	-€ 2.455	€ 1.439	€ 20.214	0,703	€ 1.011	€ 17.481
2030	€ 3.941	€ 11.946	0,676	€ 2.662	€ 4.092	€ 0	-€ 2.455	€ 1.486	€ 21.700	0,676	€ 1.004	€ 18.484
2031	€ 3.988	€ 15.934	0,650	€ 2.591	€ 6.683	€ 0	-€ 2.455	€ 1.533	€ 23.233	0,650	€ 996	€ 19.480
2032	€ 4.036	€ 19.970	0,625	€ 2.521	€ 9.204	€ 0	-€ 2.455	€ 1.581	€ 24.814	0,625	€ 987	€ 20.468
2033	€ 4.085	€ 24.055	0,601	€ 2.453	€ 11.657	€ 0	-€ 2.455	€ 1.630	€ 26.443	0,601	€ 979	€ 21.446
2034	€ 4.134	€ 28.189	0,577	€ 2.387	€ 14.044	€ 0	-€ 2.455	€ 1.679	€ 28.122	0,577	€ 969	€ 22.416
2035	€ 4.184	€ 32.373	0,555	€ 2.323	€ 16.367	€ 0	-€ 2.455	€ 1.729	€ 29.851	0,555	€ 960	€ 23.376
2036	€ 4.234	€ 36.607	0,534	€ 2.261	€ 18.628	€ 0	-€ 2.455	€ 1.779	€ 31.630	0,534	€ 950	€ 24.325
2037	€ 4.285	€ 40.893	0,513	€ 2.200	€ 20.828	€ 0	-€ 2.455	€ 1.830	€ 33.459	0,513	€ 939	€ 25.265
2038	€ 4.337	€ 45.229	0,494	€ 2.141	€ 22.969	€ 0	-€ 2.455	€ 1.881	€ 35.341	0,494	€ 929	€ 26.193
2039	€ 4.389	€ 49.618	0,475	€ 2.083	€ 25.052	€ 0	-€ 2.455	€ 1.934	€ 37.274	0,475	€ 918	€ 27.111
2040	€ 4.442	€ 54.060	0,456	€ 2.027	€ 27.079	€ 0	-€ 2.455	€ 1.986	€ 39.261	0,456	€ 907	€ 28.018
2041	€ 4.495	€ 58.555	0,439	€ 1.973	€ 29.052	€ 0	€ 0	€ 4.495	€ 43.756	0,439	€ 1.973	€ 29.990
2042	€ 4.549	€ 63.104	0,422	€ 1.920	€ 30.971	€ 0	€ 0	€ 4.549	€ 48.305	0,422	€ 1.920	€ 31.910
2043	€ 4.604	€ 67.708	0,406	€ 1.868	€ 32.839	€ 0	€ 0	€ 4.604	€ 52.909	0,406	€ 1.868	€ 33.778
2044	€ 4.659	€ 72.368	0,390	€ 1.818	€ 34.657	€ 0	€ 0	€ 4.659	€ 57.569	0,390	€ 1.818	€ 35.596
	€ 72.368	n/a	n/a	€ 34.657	n/a	€ 34.307	-€ 49.106	€ 57.569	n/a	n/a	€ 35.596	n/a
	€ 2.895	n/a	11,97	n/a	n/a	n/a	n/a	€ 2.303	n/a	15,46	n/a	n/a

PROGETTO PA						PA								
Anno	TIR > WACC		TRS, anni	WACC	VAN > 0		TRA, anni		TIR > ke	TRS, anni	WACC	VAN > 0		TRA, anni
	#NUM!	#N/D	4,0%	€	32.370	#N/D	FINANZIAMENTO		#NUM!	#N/D	4,0%	€	32.370	#N/D
	FCFO	FCFO-C	FAj, anni	FCFO-A	FCFO-CA	I _{PA}	q _{PA}	FCFE	FCFE-C	FAj, anni	FCFE-A	FCFE-CA		
2020	€ 2.133	€ 2.133	1,000	€ 2.133	€ 2.133	€ 0	€ 0	€ 2.133	€ 2.133	1,000	€ 2.133	€ 2.133		
2021	€ 301	€ 2.434	0,962	€ 289	€ 2.422	€ 0	€ 0	€ 301	€ 2.434	0,962	€ 289	€ 2.422		
2022	€ 462	€ 2.896	0,925	€ 427	€ 2.849	€ 0	€ 0	€ 462	€ 2.896	0,925	€ 427	€ 2.849		
2023	€ 625	€ 3.520	0,889	€ 555	€ 3.405	€ 0	€ 0	€ 625	€ 3.520	0,889	€ 555	€ 3.405		
2024	€ 790	€ 4.310	0,855	€ 675	€ 4.079	€ 0	€ 0	€ 790	€ 4.310	0,855	€ 675	€ 4.079		
2025	€ 956	€ 5.266	0,822	€ 786	€ 4.865	€ 0	€ 0	€ 956	€ 5.266	0,822	€ 786	€ 4.865		
2026	€ 1.125	€ 6.391	0,790	€ 889	€ 5.754	€ 0	€ 0	€ 1.125	€ 6.391	0,790	€ 889	€ 5.754		
2027	€ 1.295	€ 7.686	0,760	€ 984	€ 6.739	€ 0	€ 0	€ 1.295	€ 7.686	0,760	€ 984	€ 6.739		
2028	€ 1.468	€ 9.155	0,731	€ 1.073	€ 7.812	€ 0	€ 0	€ 1.468	€ 9.155	0,731	€ 1.073	€ 7.812		
2029	€ 1.643	€ 10.797	0,703	€ 1.154	€ 8.966	€ 0	€ 0	€ 1.643	€ 10.797	0,703	€ 1.154	€ 8.966		
2030	€ 1.819	€ 12.617	0,676	€ 1.229	€ 10.195	€ 0	€ 0	€ 1.819	€ 12.617	0,676	€ 1.229	€ 10.195		
2031	€ 1.998	€ 14.615	0,650	€ 1.298	€ 11.493	€ 0	€ 0	€ 1.998	€ 14.615	0,650	€ 1.298	€ 11.493		
2032	€ 2.179	€ 16.794	0,625	€ 1.361	€ 12.854	€ 0	€ 0	€ 2.179	€ 16.794	0,625	€ 1.361	€ 12.854		
2033	€ 2.362	€ 19.156	0,601	€ 1.419	€ 14.272	€ 0	€ 0	€ 2.362	€ 19.156	0,601	€ 1.419	€ 14.272		
2034	€ 2.547	€ 21.703	0,577	€ 1.471	€ 15.743	€ 0	€ 0	€ 2.547	€ 21.703	0,577	€ 1.471	€ 15.743		
2035	€ 2.734	€ 24.437	0,555	€ 1.518	€ 17.261	€ 0	€ 0	€ 2.734	€ 24.437	0,555	€ 1.518	€ 17.261		
2036	€ 2.924	€ 27.361	0,534	€ 1.561	€ 18.822	€ 0	€ 0	€ 2.924	€ 27.361	0,534	€ 1.561	€ 18.822		
2037	€ 3.115	€ 30.476	0,513	€ 1.599	€ 20.422	€ 0	€ 0	€ 3.115	€ 30.476	0,513	€ 1.599	€ 20.422		
2038	€ 3.309	€ 33.785	0,494	€ 1.634	€ 22.055	€ 0	€ 0	€ 3.309	€ 33.785	0,494	€ 1.634	€ 22.055		
2039	€ 3.505	€ 37.291	0,475	€ 1.664	€ 23.719	€ 0	€ 0	€ 3.505	€ 37.291	0,475	€ 1.664	€ 23.719		
2040	€ 3.704	€ 40.995	0,456	€ 1.690	€ 25.409	€ 0	€ 0	€ 3.704	€ 40.995	0,456	€ 1.690	€ 25.409		
2041	€ 3.905	€ 44.899	0,439	€ 1.714	€ 27.123	€ 0	€ 0	€ 3.905	€ 44.899	0,439	€ 1.714	€ 27.123		
2042	€ 4.108	€ 49.007	0,422	€ 1.733	€ 28.856	€ 0	€ 0	€ 4.108	€ 49.007	0,422	€ 1.733	€ 28.856		
2043	€ 4.313	€ 53.321	0,406	€ 1.750	€ 30.606	€ 0	€ 0	€ 4.313	€ 53.321	0,406	€ 1.750	€ 30.606		
2044	€ 4.521	€ 57.842	0,390	€ 1.764	€ 32.370	€ 0	€ 0	€ 4.521	€ 57.842	0,390	€ 1.764	€ 32.370		
	€ 57.842	n/a	n/a	€ 32.370	n/a	€ 0	€ 0	€ 57.842	n/a	n/a	€ 32.370	n/a		
	€ 2.314	n/a	13,99	n/a	n/a	n/a	n/a	€ 2.314	n/a	13,99	n/a	n/a		

PROGETTO ESCO PRE-IMPOSTE						AZIONISTA PRE-IMPOSTE						
Anno	TIR > WACC	TRS, anni	WACC	VAN > 0	TRA, anni	FINANZIAMENTO		TIR > ke	TRS, anni	ke	VAN > 0	TRA, anni
	4,30%	13,61	4,0%	€ 905	22,80	l _d	q _d	21,56%	1,48	9,0%	€ 1.251	3,28
	FCFO	FCFO-C	FAj, anni	FCFO-A	FCFO-CA			FCFE	FCFE-C	FAj, anni	FCFE-A	FCFE-CA
2020	-€ 42.884	-€ 42.884	1,000	-€ 42.884	-€ 42.884	€ 34.307	€ 0	-€ 8.577	-€ 8.577	1,000	-€ 8.577	-€ 8.577
2021	€ 10.800	-€ 32.084	0,962	€ 10.385	-€ 32.500	€ 0	-€ 2.455	€ 8.345	-€ 232	0,917	€ 7.656	-€ 921
2022	€ 3.343	-€ 28.742	0,925	€ 3.090	-€ 29.409	€ 0	-€ 2.455	€ 887	€ 655	0,842	€ 747	-€ 174
2023	€ 3.252	-€ 25.489	0,889	€ 2.891	-€ 26.518	€ 0	-€ 2.455	€ 797	€ 1.452	0,772	€ 615	€ 441
2024	€ 3.161	-€ 22.328	0,855	€ 2.702	-€ 23.816	€ 0	-€ 2.455	€ 705	€ 2.158	0,708	€ 500	€ 941
2025	€ 3.068	-€ 19.260	0,822	€ 2.522	-€ 21.294	€ 0	-€ 2.455	€ 613	€ 2.771	0,650	€ 398	€ 1.339
2026	€ 2.975	-€ 16.285	0,790	€ 2.351	-€ 18.943	€ 0	-€ 2.455	€ 519	€ 3.290	0,596	€ 310	€ 1.649
2027	€ 2.740	-€ 13.545	0,760	€ 2.082	-€ 16.861	€ 0	-€ 2.455	€ 285	€ 3.575	0,547	€ 156	€ 1.805
2028	€ 2.644	-€ 10.901	0,731	€ 1.932	-€ 14.929	€ 0	-€ 2.455	€ 189	€ 3.764	0,502	€ 95	€ 1.900
2029	€ 2.548	-€ 8.353	0,703	€ 1.790	-€ 13.139	€ 0	-€ 2.455	€ 92	€ 3.856	0,460	€ 42	€ 1.942
2030	€ 2.450	-€ 5.904	0,676	€ 1.655	-€ 11.484	€ 0	-€ 2.455	-€ 6	€ 3.850	0,422	-€ 2	€ 1.940
2031	€ 2.351	-€ 3.553	0,650	€ 1.527	-€ 9.957	€ 0	-€ 2.455	-€ 105	€ 3.746	0,388	-€ 41	€ 1.899
2032	€ 2.250	-€ 1.303	0,625	€ 1.406	-€ 8.551	€ 0	-€ 2.455	-€ 205	€ 3.541	0,356	-€ 73	€ 1.826
2033	€ 2.149	€ 846	0,601	€ 1.291	-€ 7.261	€ 0	-€ 2.455	-€ 306	€ 3.234	0,326	-€ 100	€ 1.726
2034	€ 2.046	€ 2.892	0,577	€ 1.182	-€ 6.079	€ 0	-€ 2.455	-€ 409	€ 2.825	0,299	-€ 122	€ 1.604
2035	€ 1.943	€ 4.835	0,555	€ 1.079	-€ 5.000	€ 0	-€ 2.455	-€ 513	€ 2.312	0,275	-€ 141	€ 1.463
2036	€ 1.838	€ 6.673	0,534	€ 981	-€ 4.019	€ 0	-€ 2.455	-€ 618	€ 1.695	0,252	-€ 156	€ 1.308
2037	€ 1.732	€ 8.404	0,513	€ 889	-€ 3.130	€ 0	-€ 2.455	-€ 724	€ 971	0,231	-€ 167	€ 1.140
2038	€ 1.624	€ 10.028	0,494	€ 802	-€ 2.329	€ 0	-€ 2.455	-€ 831	€ 140	0,212	-€ 176	€ 964
2039	€ 1.516	€ 11.544	0,475	€ 719	-€ 1.609	€ 0	-€ 2.455	-€ 940	-€ 800	0,194	-€ 183	€ 781
2040	€ 1.406	€ 12.950	0,456	€ 642	-€ 968	€ 0	-€ 2.455	-€ 1.050	-€ 1.849	0,178	-€ 187	€ 594
2041	€ 1.295	€ 14.244	0,439	€ 568	-€ 400	€ 0	€ 0	€ 1.295	-€ 555	0,164	€ 212	€ 806
2042	€ 1.182	€ 15.426	0,422	€ 499	€ 99	€ 0	€ 0	€ 1.182	€ 627	0,150	€ 178	€ 984
2043	€ 1.068	€ 16.495	0,406	€ 433	€ 533	€ 0	€ 0	€ 1.068	€ 1.696	0,138	€ 147	€ 1.131
2044	€ 953	€ 17.448	0,390	€ 372	€ 905	€ 0	€ 0	€ 953	€ 2.649	0,126	€ 121	€ 1.251
	€ 17.448	n/a	n/a	€ 905	n/a	€ 34.307	-€ 49.106	€ 2.649	n/a	n/a	€ 1.251	n/a
	€ 698	n/a	1,30	n/a	n/a	n/a	n/a	€ 106	n/a	11,81	n/a	n/a



Figura 9.6 – SCN1: Flussi di cassa del progetto

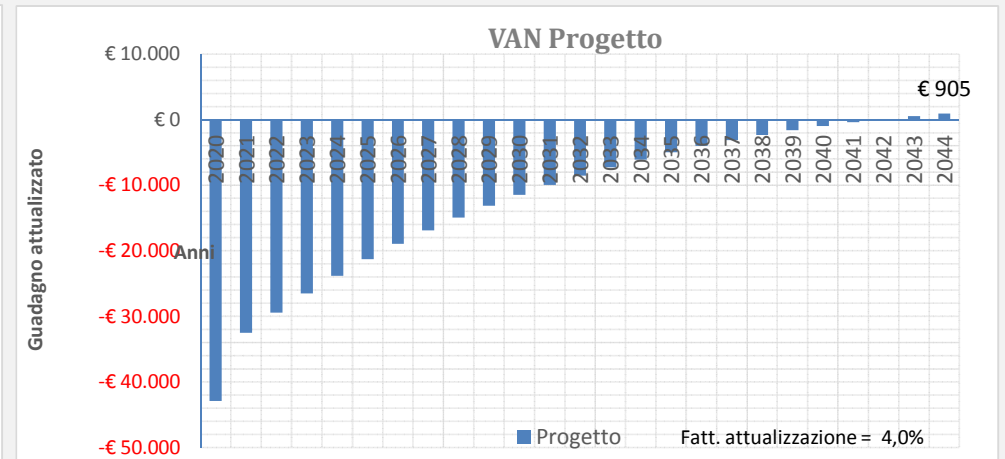
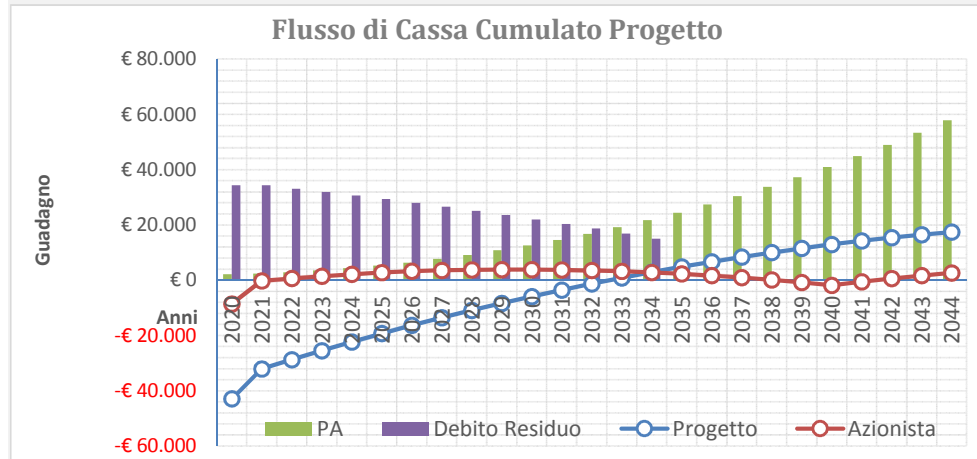


Figura 9.7 – SCN1: Flussi di cassa dell'azionista

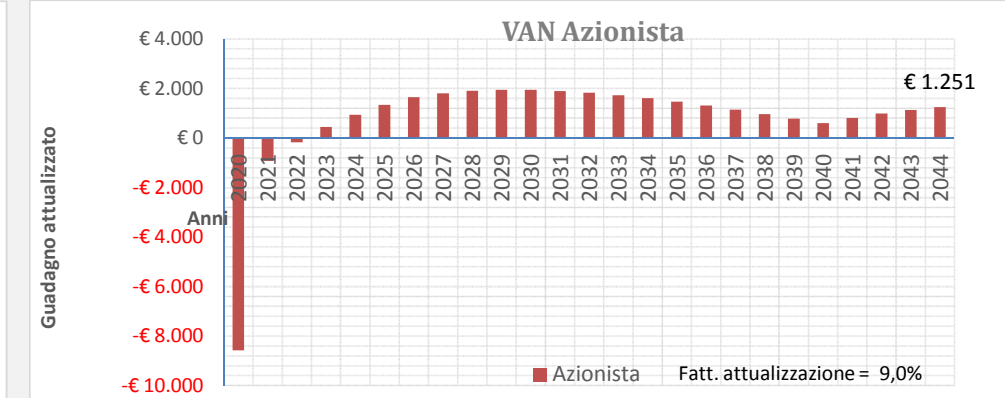
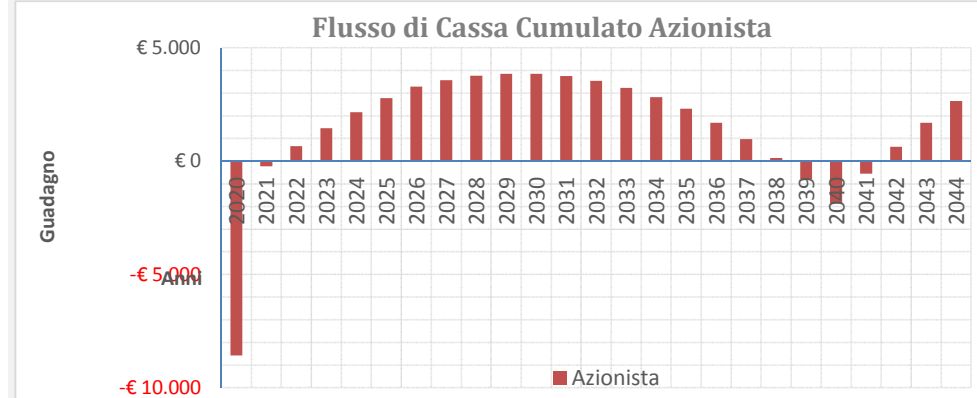
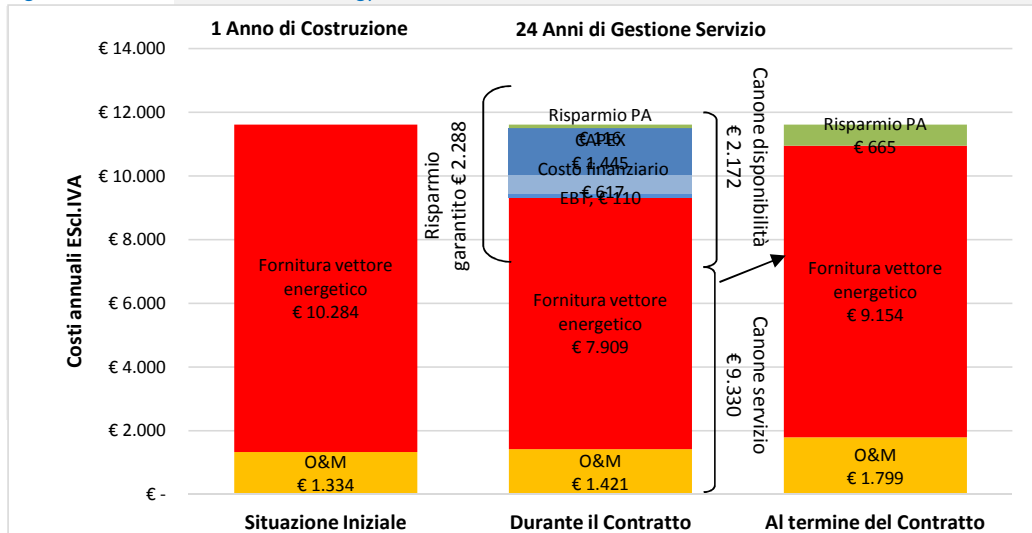


Figura 9.8 – Scenario 1: Schema di Energy Performance Contract



SCN-1	Fornitura vettore energia	O&M	EBT	Costo finanziario	CAPEX	Risparmio PA	TOTALE
Situazione Iniziale	€ 10.284	€ 1.334	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 11.618
Durante il Contratto	€ 7.909	€ 1.421	€ 110	€ 617	€ 1.445	€ 116	€ 11.618
Al termine del Contratto	€ 9.154	€ 1.799	€ 0	€ 0	€ 0	€ 665	€ 11.618
Canone disponibili € 2.172		Canone disponibilità € 2.172					
Canone servizio € 9.330		Canone servizio € 9.330					
Risparmio garantito € 2.288		Risparmio garantito € 2.288					
Anni di Gestione S 24		24 Anni di Gestione Servizio					
Anno di Costruzione 1		1 Anno di Costruzione					

CALCOLO IMPOSTE					Analisi di Sostenibilità ESCO						
					Post-imposte	1,08	Pre-imposte			0,74	
Ammortamenti	MON (EBIT)	INT _D	UTILE (EBT)	IMPOSTE	FCFO	DSCR	FCFOAR pre imposte	CAPIT _D	Debito Residuo	LLCR	
€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 42.884		€ 905	€ 0	€ 34.307		
-€ 3.515	-€ 223	-€ 1.289	-€ 1.512	€ 9	€ 10.809	4,40	€ 43.789	-€ 1.166	€ 34.307	1,28	
-€ 3.515	-€ 172	-€ 1.244	-€ 1.417	€ 7	€ 3.349	1,36	€ 33.404	-€ 1.211	€ 33.141	1,01	
-€ 3.515	-€ 263	-€ 1.197	-€ 1.460	€ 10	€ 3.262	1,33	€ 30.314	-€ 1.258	€ 31.930	0,95	
-€ 3.515	-€ 354	-€ 1.148	-€ 1.502	€ 14	€ 3.175	1,29	€ 27.423	-€ 1.307	€ 30.672	0,89	
-€ 3.515	-€ 447	-€ 1.097	-€ 1.544	€ 17	€ 3.086	1,26	€ 24.721	-€ 1.358	€ 29.365	0,84	
-€ 3.515	-€ 540	-€ 1.045	-€ 1.585	€ 21	€ 2.996	1,22	€ 22.199	-€ 1.411	€ 28.007	0,79	
-€ 3.515	-€ 775	-€ 990	-€ 1.765	€ 30	€ 2.770	1,13	€ 19.848	-€ 1.465	€ 26.596	0,75	
-€ 3.515	-€ 871	-€ 933	-€ 1.804	€ 34	€ 2.678	1,09	€ 17.765	-€ 1.522	€ 25.131	0,71	
-€ 3.515	-€ 968	-€ 874	-€ 1.841	€ 38	€ 2.585	1,05	€ 15.833	-€ 1.582	€ 23.608	0,67	
-€ 3.515	-€ 1.065	-€ 812	-€ 1.878	€ 42	€ 2.491	1,01	€ 14.043	-€ 1.643	€ 22.027	0,64	
€ 0	€ 2.351	-€ 748	€ 1.602	-€ 476	€ 1.874	0,76	€ 12.389	-€ 1.707	€ 20.384	0,61	
€ 0	€ 2.250	-€ 682	€ 1.568	-€ 464	€ 1.786	0,73	€ 10.862	-€ 1.773	€ 18.677	0,58	
€ 0	€ 2.149	-€ 613	€ 1.536	-€ 452	€ 1.697	0,69	€ 9.456	-€ 1.842	€ 16.904	0,56	
€ 0	€ 2.046	-€ 542	€ 1.505	-€ 441	€ 1.605		€ 8.166	-€ 1.914	€ 15.062	0,54	
€ 0	€ 1.943	-€ 467	€ 1.475	-€ 430	€ 1.513	0,62	€ 6.984	-€ 1.988	€ 13.148	0,53	
€ 0	€ 1.838	-€ 390	€ 1.448	-€ 419	€ 1.419	0,58	€ 5.905	-€ 2.065	€ 11.160	0,53	
€ 0	€ 1.732	-€ 310	€ 1.422	-€ 409	€ 1.323	0,54	€ 4.924	-€ 2.145	€ 9.095	0,54	
€ 0	€ 1.624	-€ 227	€ 1.398	-€ 399	€ 1.225	0,50	€ 4.035	-€ 2.229	€ 6.949	0,58	
€ 0	€ 1.516	-€ 140	€ 1.376	-€ 389	€ 1.126	0,46	€ 3.233	-€ 2.315	€ 4.721	0,68	
€ 0	€ 1.406	-€ 50	€ 1.356	-€ 380	€ 1.026	0,42	€ 2.514	-€ 2.405	€ 2.405	1,05	
€ 0	€ 1.295	€ 0	€ 1.295	-€ 361	€ 933		€ 1.872	€ 0	€ 0		
€ 0	€ 1.182	€ 0	€ 1.182	-€ 330	€ 852		€ 1.304	€ 0	€ 0		
€ 0	€ 1.068	€ 0	€ 1.068	-€ 298	€ 770		€ 805	€ 0	€ 0		
€ 0	€ 953	€ 0	€ 953	-€ 266	€ 687		€ 372	€ 0	€ 0		
-€ 35.151	€ 17.674	-€ 14.799	€ 2.874	-€ 5.293	€ 12.155	n/a	n/a	-€ 34.307	n/a	n/a	
-€ 1.406	€ 707	-€ 592	€ 115	-€ 212	€ 486		€ 12.923	-€ 1.372	n/a		